

PEMBINAAN MANAJEMEN ORGANISASI (*IDARAH*) DAN PEMAKMURAN (*IMARAH*) MASJID AL-MA'RUF DUKUH NGONDERAN KELURAHAN PLUMBON KECAMATAN SAMBUNG MACAN KABUPATEN SRAGEN

**Suharmanto*, Khairul Saleh, Kurniani, Andi Setiawan,
Suwardi, Rusmini, Bayu Setya Nugroho, Nanang Adie Setyawan, Riyadi**

Jurusan Administrasi Bisnis, Politeknik Negeri Semarang
Jln. Prof. Soedarto Semarang

*Email: sekretariat@polines.ac.id

Abstract

Al-Ma'ruf Mosque, Dukuh Ngenderan, Kelurahan Plumbon, Sambung Macan Subdistrict, Sragen Regency is a village mosque that is developing both physically and non-physically (prosperity activities). Along with the social and cultural progress of the people in their environment (the congregation), organizational management (*idara*) and various prosperity activities (*imarah*) are needed, including in the fields of ritual worship, education (science), *da'wah*, as well as economic welfare, Islamic culture and so on. The management of the mosque's *iarah* and *imarah* will run well if it is carried out by an administrator who has good mosque management competence. One of the serious problems faced by this partner institution is the low competence of the leadership (management) and prosperity (*imarah*) of the existing mosques so that they tend to be static and routine and conservative. To this problem, a solution is needed in the form of training and mentoring in mosque management, as well as the provision of vital facilities to support all activities, namely the sound system. The implementation of this Community Service activity uses training and mentoring methods. The training materials provided were the role and function of mosques in the modern era, the urgency of mosque management, management functions, and steps to prosper the mosque. With training and mentoring for partners, mosque administrators (*takmir*) have become more active and more creative. With the activeness and creativity of the mosque management, mosque activities are getting better, both activities for children, youth and parents. Through training and mentoring, the mosque becomes prosperous with various activities.

Keywords: *Development, Organizational Management, Prosperity, Al-Ma'ruf Mosque*

Abstrak

Masjid Al-Ma'ruf Dukuh Ngonderan Kelurahan Plumbon Kecamatan Sambung Macan Kabupaten Sragen merupakan masjid kampung yang berkembang baik secara fisik maupun non fisik (kegiatan kemakmuran). Seiring dengan kemajuan social dan kebudayaan masyarakat di lingkungannya (jamaahnya) dibutuhkan manajemen pengelolaan organisasi (*idarah*) dan berbagai aktivitas kemakmuran (*imarah*) diantaranya dalam bidang ibadah ritual, pendidikan (ilmu), dakwah, maupun kesejahteraan ekonomi, budaya Islam dst. Pengelolaan *idarah* dan *imarah* masjid akan berjalan dengan baik apabila dilakukan oleh pengurus yang memiliki kompetensi pengelolaan Masjid yang baik. Salah satu permasalahan serius yang dihadapi di lembaga Mitra ini adalah rendahnya kompetensi *idarah* (manajemen) dan pemakmuran (*imarah*) masjid yang ada sehingga cenderung statis dan rutinitas serta konservatif. Terhadap masalah tersebut maka diperlukan solusi berupa pelatihan dan pendampingan tata kelola kemasjidan, serta penyediaan sarana yang vital untuk menunjang semua kegiatan yakni sound system. Pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat ini menggunakan metode pelatihan dan pendampingan. Materi pelatihan yang diberikan adalah Peran dan fungsi Masjid di Era modern, Urgensi Manajemen masjid, Fungsi-fungsi manajemen, dan Langkah-langkah memakmurkan masjid. Dengan telah diadakannya pelatihan dan pendampingan kepada mitra, pengurus masjid (*takmir*) menjadi

lebih aktif dan lebih kreatif. Dengan keaktifan dan kreatifitas pengurus masjid, aktivitas kegiatan masjid menjadi lebih hidup, baik kegiatan untuk anak-anak, pemuda dan orang tua. Dengan adanya pelatihan dan pendampingan Masjid menjadi makmur dengan berbagai aktivitas.

Kata Kunci: *Pembinaan, Manajemen Organisasi, Pemakmuran, Masjid Al-Ma'ruf*

PENDAHULUAN

Program Pengabdian kepada masyarakat ini mengambil tema tentang Manajemen dan pendidikan mengambil lokasi damping-an di komunitas pengelola masjid Al-Ma'ruf desa Ngonderan kelurahan Plumbon, Kecamatan pemberdayaan fungsi masjid sebagai tempat peribadatan dan pengembangan kebudayaan Islam di wilayah tersebut. Upaya itu berdasarkan atas hasil pengamatan bahwa masih terdapat banyak kelemahan yang dihadapi dalam upaya pelaksanaan manajemen masjid itu di kalangan para pengurusnya serta masih terdapat kendala dalam kegiatan pemakmuran masjid baik secara kualitas dan kuantitas.

Tahun 2009 atas wakaf tanah dari salah satu penduduk setempat dan prakarsa para tokoh masyarakat dibangunlah sebuah musholla secara gotong royong. Dalam perkembangannya musholla tersebut atas donasi dari berbagai sumber berkembanglah menjadi masjid dan oleh para sesepuh masyarakat diberi nama Masjid Al-Ma'ruf. Disamping sebagai tempat ibadah, masjid ini juga digunakan untuk Taman Pendidikan Al Qur'an bagi anak-anak sekitar masjid. Kondisi fisik sekarang (2021) masjid Al-Ma'ruf dalam renovasi dan sudah dalam tahap finishing. Dengan penyelesaian fisik masjid tentu saja masih banyak diperlukan peningkatan pengelolaan aspek lain yaitu memakmurkannya (imarah) agar masjid .dapat diberdayakan secara optimal dan sesuai syariat. Pemberdayaan pengelolaan pemakmuran Masjid bahkan bisa jauh lebih kompleks dan susah urusannya jika dibandingkan dengan pembangunan fisik, dan sarana prasarannya. Terhadap permasalahan yang disebut terakhir inilah maka Tim Pengabdian Masyarakat politeknik Negeri Semarang Jurusan Administrasi Bisnis program studi Administrasi Bisnis (AB) hadir untuk mengambil peran partisipasi dalam memecahkan masalah yang dihadapi Takmir Masjid Al-Ma'ruf. Dalam upaya tersebut akan dilaksanakan pelatihan manajemen dan kemakmuran dan penyerahan bantuan teknologi tepat guna untuk mendukung program kemakmurannya.

Permasalahan

Permasalahan yang ada di Masjid Al Ma'ruf ini adalah kepengurusan masjid strukturnya belum begitu baik, pengurus takmir masjid Al Ma'ruf relative kecil dan jumlah pengurus yang terlalu sedikit. Kemudian juga belum ada AD/ART maupun job diskripsi sebagai acuan bagi para pengurus takmir masjid. Permasalahan berikutnya adalah rendahnya kompetensi manajemen (idarrah) takmir masjid dan pemakmuran (imarrah) masjid yang ada sehingga cenderung statis dan rutinitas serta konservatif. Terhadap masalah tersebut maka diperlukan solusi berupa pembinaan kader-kader yang telah ada dan kader baru untuk melaksanakan berbagai kegiatan pemakmuran masjid, pelatihan dan pendampingan tata kelola kemasjidan, serta penyediaan sarana yang vital untuk menunjang semua kegiatan pemakmuran masjid, yakni sound system/Amplifier.

Solusi Dan Target Keluaran

Program Pengabdian Kepada Masyarakat Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Semarang ditujukan memberikan solusi yaitu Memberikan pelatihan Idarah (manajemen tata kelola) kepada pengurus takmir Masji dan Imarah (program pemakmuran) Masjid tersebut. Setelah mengikuti Pengabdian Kepada Masyarakat Jurusan Administrasi Bisnis (AB) Politeknik Negeri Semarang (Polines) peserta mendapatkan yaitu (1) Tranfer pengetahuan dan praktik manajemen pengelolaan manajemen Masjid sesuai syariah dan sesuai dengan perkembangan jaman. dan peralatan berupa sound system/Amplifier sebagai alat yang vital yang diperlukan dalam menunjang kegiatan pemakmuran Masjid dan aktifitas kegiatan masjid lainnya.

METODE PELAKSANAAN

Penelitian ini merupakan penelitian yang membahas sebab akibat atau penelitian yang bersifat kausal komparatif. Menurut Sugiyono (2011: 37) hubungan kausal adalah hubungan yang bersifat sebab akibat. Terdapat variabel independen (mempengaruhi) dan dependen (dipengaruhi). Dari penelitian tersebut selanjutnya dicari pengaruhnya antara variabel independen yaitu Mata Kuliah Kewirausahaan terhadap variabel dependen yaitu Minat Berwirausaha. Penelitian yang dilakukan adalah penelitian kuantitatif. Menurut Sugiyono (2011: 8) penelitian kuantitatif merupakan metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat positivisme, digunakan untuk

meneliti pada populasi atau sampel tertentu, pengumpulan data menggunakan instrumen penelitian, analisis data bersifat kuantitatif/statistik, dengan tujuan untuk menguji hipotesis yang telah ditetapkan. Dalam pelaksanaan program pengabdian kepada masyarakat di Masjid Al-Ma'ruf desa Ngonderan Sragen ini dengan penerapan IPTEKS yang sesuai dengan kebutuhan mitra. Kegiatan penerapan IPTEKS dilaksanakan disesuaikan dengan waktu yang dimiliki oleh mitra/obyek pengabdian kepada masyarakat, tetapi diusahakan untuk kedua belah pihak sama-sama ketemu waktunya. Adapun solusi yang diberikan dalam rangka pemecahan masalah yang ada di mitra dampingan adalah sebagai berikut: (a) Mengadakan sosialisasi kepada para pengurus takmir masjid dan masyarakat sekitar masjid sekaligus mencari dan menggali informasi dari mitra dampingan (obyek).. (b) Memberikan pelatihan: Tata kelola Masjid; Manajemen (idarrah) & Pemakmuran (Imarah), (c) Memberikan Pendampingan: yaitu Melakukan pendampingan dalam pengadaan teknologi berupa sound system untuk kegiatan menunjang kegiatan kemakmuran Masjid.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Kegiatan program pengabdian kepada masyarakat ini dimulai dengan melakukan survey ke calon mitra, tim menggali informasi dari mitra mengenai permasalahan yang dihadapi mitra dalam hal ini pengurus masjid Al Ma'ruf. Dari wawancara tersebut tim bersama mitra untuk mengidentifikasi permasalahan yang ada dan berusaha untuk membantu mencari solusi dari permasalahan tersebut. Setelah dilakukan identifikasi permasalahan kemudian dipetakan solusi pemecahan masalah. Dari kegiatan tersebut diperoleh kesepakatan antara tim pengabdian dengan mitra yaitu diadakan pelatihan untuk pengurus/takmir masjid Al Ma'ruf tentang manajemen organisasi dan pemakmuran masjid.

Kesepakatan yang lain yaitu pemberian bantuan alat berupa sound system/amplifier yang merupakan suatu alat yang sangat vital diperlukan untuk membantu kegiatan pemakmuran masjid. Proses diskusi dalam kegiatan survey ini dilakukan di lokasi mitra yaitu masjid Al Ma'ruf dukuh Ngonderan kelurahan Plumbon Kecamatan sambung macan kabupaten Sragen. Pelaksanaan pelatihan yang dilakukan dalam program pengabdian kepada masyarakat ini diawali dengan berkumpulnya para peserta dan panitia di Masjid Al Ma'ruf kemudian baik peserta pelatihan maupun panitia melaksanakan

pengisian daftar hadir yang dikelola oleh Bapak Bayu Setyo Nugroho S.ST., M.M dan Bapak Nanang Adie Setyawan, SE., MM. selaku sekretaris. Acara dipandu oleh Ibu Dra. Rusmini, MM sebagai pembawa acara. Jalannya acara dimulai dengan pembukaan yang dilakukan oleh bapak DR. Dody Setyadi, SE, M.Si selaku ketua jurusan Administrasi Bisnis, kemudian dilanjutkan sambutan oleh bapak Drs. Suharmanto M.Si selaku Ketua panitia. Sambutan berikutnya dilakukan oleh bapak Sardi. S.PDI selaku ketua takmir masjid Al Ma'ruf. Kemudian yang bertugas mendokumentasikan seluruh kegiatan adalah Bapak Andi Setiawan, SE., MM dan Ibu Kurniani, SE., MM.

Setelah sambutan-sambutan selesai dilakukan proses berikutnya adalah penyerahan bantuan 1 unit Sound system/Amplifier dan 1 unit mic . Adapun jenis dan jumlah alat yang diserahkan dari tim program pengabdian jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Semarang kepada Takmir Masjid Al Ma'ruf desa Ngonderan Sragen adalah sebagai berikut :

Tabel 1. Spesifikasi Peralatan

No	Nama Barang	Spesifikasi	Tahun Perolehan	Volume
1	Ampli TOA 120 watt ZA 2 120 , TA 305	Amplifier TOA ZA;2120 Output: 120 Watt	2021	1 Set
2	Mic Elipon ECM-114	Frequency response 100-200 Mhz Output impedance 600 Ohm	2021	1Set

Peralatan tersebut di atas diserahkan oleh Bapak Suharmanto.,Drs., MSi selaku ketua pengabdian kepada Bapak Sardi S.PdI selaku Ketua ketua takmir masjid Al Ma'ruf Ngonderan Sragen , yang dalam pelaksanaan acara serah terima disaksikan oleh tim pengabdian dan para peserta pengabdian. Serah terima alat dan penandatanganan berita acara serah terima alat pihak pertama Polines diwakili oleh Bapak Suharmanto, Drs.,M.Si dan pihak kedua, Takmir masjid diwakili oleh Bapak Sardi S.PdI.

Penyampaian Materi Pelatihan disampaikan oleh Bapak Drs. Khairul Sholeh, M.SI. Bentuk penyampaian materi Pelatihan manajemen Organisasi (idarrah) dan Pemakmuran (imarah) Masjid melalui ceramah dan diskusi. Tujuan dari penyajian materi Pelatihan manajemen Organisasi (idarrah) dan Pemakmuran (imarah) Masjid adalah agar para pengurus masjid dan peserta pelatihan memiliki kemampuan atau kompetensi dalam mengelola manajemen masjid sehingga kegiatan masjid menjadi lebih berkualitas dan akhirnya bermanfaat bagi para jamaah dan masyarakat sekitar masjid . Adapun materi yang disampaikan dalam pelatihan ini diantaranya adalah : (a) Peran dan fungsi Masjid

di Era modern, (b) Urgensi Manajemen masjid, (c) Fungsi-fungsi manajemen, (d) Strategi dan Langkah-Langkah memakmurkan masjid.

SIMPULAN

Hasil dari kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat yang berjudul Pembinaan manajemen Organisasi (idarrah) dan Pemakmuran (imarah) Masjid Al-ma'ruf Dukuh Ngonderan Kelurahan Plumbon Kecamatan Sambung Macan Kabupaten Sragen adalah sebagai berikut : (1) Pelaksanaan Pengabdian kepada masyarakat dapat dilaksanakan sesuai dengan rencana serta pokok masalah yang dihadapi dan tujuan yang hendak dicapai.(2) Peserta adalah para pengurus takmir masjid Al Ma'ruf Ngonderan, Sambung Macan Sragen dan masyarakat sekitar masjid.(3) Para peserta terlihat sangat antusias dan penuh perhatian serta aktif bertanya dan sampai dengan acara pelatihan selesai. (4) Bantuan peralatan yang diberikan 1 unit sound system/Amplifier TOA .

DAFTAR PUSTAKA

- Anggreni, Alfitha. 2017. Manajemen Idarah Masjid Raya Bulukumba. *Skripsi*. Makassar: Universitas Islam Negeri Alauddin.
- Basit, Abdul. *Strategi Pengembangan Masjid Bagi Generasi Muda. Jurnal Dakwah dan Komunikasi*. Vol. 3. No.2. Hal. 270-286. (Purwokerto: STAIN Purwokerto).
- Dann Suganda, Drs., MPA. 1984. *Manajemen Administrasi (Suatu Pendekatan Sistem dalam Manajemen Perkantoran)*. Bandung: Penerbit Sinar Baru.
- Eman Suherman, Dr., SE., M.Md. 2012. *Manajemen Masjid*. Bandung: Penerbit Alfabeta.
- H. Ahmad Sutarmadi, Prof. Dr., 2010. *Manajemen Masjid Kontemporer*. Jakarta : Balai Penerbitan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Syarif Hida- yatullah.
- M. Manulang, Drs. 1975. *Dasar-Dasar Management*. Jakarta: Penerbit Ghalia Indonesia.
- Muhammad Anshari. 1975. *Tuntunan Adzan dan Tarhim*. Semarang: Penerbit Pustaka Alawiyah.
- Sidi Gazalba. 1989. *Mesjid Pusat Ibadat dan Kebudayaan Islam*. Jakarta: Penerbit Pustaka Al-Husna.